

上海港铁建设管理有限公司- 9号线电子项目管理系统

上海港铁建设管理有限公司是香港地铁公司和上海国际集团有限公司在沪的合资企业。

公司目前主要从事上海市重大工程轨道交通 9 号线一期工程的项目管理工作。公司将结合上海本地的做法和香港地铁公司 25 年以来在项目管理和物业开发方面的先进项目管理技巧,以融合上海和香港两地最佳做法带来的利益。公司不仅致力于提供轨道建设的项目管理服务,还准备参与其他大型项目。

挑战

上海轨道交通申松线一期工程(简称9号线)全长约31公里,工程总造价110多亿人民币,设12座车站,其中4座高架站,8座地下站。经由宜山路站、桂林路站、虹梅路站、合川路站、外环线站、七宝站、九亭站、泗泾站、佘山度假区站、度假区二站、大学城站、松江新城站。上海港铁建设管理公司承担全项目管理工作,2002年10月31日,9号线第一个开标的标段R401A标(松江新城至大学城之高架)提前开始施工,标志着上海轨道交通9号线工程全线地全面地正式展开。

项目施工过程中涉及的设计院、监理和代理,以及土建和机电的承包商就有将近四十个,尚未包括各合同的分包商和分包院。项目过程中往来的函件,资料的数量非常巨大,包括工程图纸、红头文件、工程业务联系单、请求信息、提交文件、会议纪要、备忘录、通知、信函等。如何管理和控制这些文档是项目成功管理的关键所在。开发和实施的文档管理系统必须具有先进性、安全性、可靠性、实用性、扩充性等特性。所有的数据必须存储在一个中心数据库中,上海港铁建设管理公司以及他的授权的业务伙伴能方便存取最新信息,快速进行查找和检索。

解决方案

经过对众多公司和方案的评估和全面分析,宝智坚思凭借其在建筑业的专业背景知识以及丰富的技术经验,成为了上海港铁建设管理有限公司的E-项目管理系统合作伙伴。

2003年5月份,系统实施初期,正逢SARS肆虐,宝智坚思的实施小组与上海港铁建设管理公司的掌舵组一起,构建了系统的框架,完成了系统的基础架构,并按照既定目标,分部实施,于6月中旬开始启用,对来文、发文、内部文件、图纸等进行管理。而基于WEB方式的管理系统,使得SARS期间,员工可随时随地,远程查阅、搜索所需文档资料。

项目实施过程中,根据实际工作和业务的需要,几易其稿,对系统进行了相应调整,量身定做的表格、报表和用户手册、培训,使得系统的实施更为完善。

香港热线:(852) 2866 6221 国内热线:(86) 800 820 0626
网站: www.projectaims.com 电邮: info@projectaims.com

上海港铁建设管理有限公司- 9号线电子项目管理系统

上海港铁公司于2003年12月25日正式发文，全面实施宝智坚思的电子文档管理系统。

系统提供中央储存库，能有效组织和处理大量数据，实施以来的6个月内，已输入13000多个共1.2GB的数据记录，包括文件、图片、图纸等等。Citrix服务器与自拥主机模式的项目管理系统的结合，除了安全可靠，也提高了上海港铁建设管理有限公司IT人员的工作效率。

“与轨道项目所有参与方的有效沟通是至关重要的。”上海港铁建设管理有限公司的项目副总经理，Henry Young说道，“除了给我们的客户提供了web协作方式的增值服务外，最大的益处是提高人员的生产率和对项目控制的连贯性及效率。”

使用

- ✓ 使用文档管理功能，管理所有项目记录，包括来文、发文、内部文件、提交件、报告
- ✓ 进行图纸管理，包括图纸历史版本
- ✓ 共享和查阅各类文件，包括会议纪要、工程业务联系单、传真、请求信息、备忘录、往来信函等。
- ✓ 共享和查阅各类图纸，包括招标图、合约图、施工图、竣工图。并增加注解或进行红线标记
- ✓ 不同的人员对于不同类型的信息具有不同的读、写、修改和删除权限
- ✓ 总部和现场的协同工作
- ✓ 文件、图纸等各类数据资料的中心贮藏库
- ✓ 定制标准报告
- ✓ 使用过滤器、排序、搜索、快速检索所需资料信息
- ✓ 流畅文件登记、提交和批准等过程

好处

- 📁 数据资料集中存档
- 📁 信息共享，实时访问，即时检索、获取所需信息
- 📁 远程实时沟通和协同工作
- 📁 提高工作效率
- 📁 节省费用、时间、纸张，避免不必要的重复工作
- 📁 流畅审阅过程，方便跟踪修订和存储主要文件