

香港地铁有限公司- 竹篙湾线电子项目管理系统

香港地铁有限公司的使命是发展和管理达世界级水平的铁路、物业及其他相关业务。

地铁日均载客量达230万人次，在最近的标准借鉴报告中，香港地铁凭借其可靠性、优质服务和成本效益，被誉为全球最卓越的铁路系统之一。

竹篙湾铁路线(PBL)是地铁系统的一支线，连接东涌与兴建中的大嶼山的竹篙湾香港迪士尼主题公园。PBL工程包括兴建3.4公里长的新轨道和两个新车站，工程预计2005年竣工，以配合香港迪士尼乐园开幕。

挑战

一直以来，香港地铁不断寻找能提高设计和施工管理过程中工作效率的有效方法和系统。设计提交，图纸、文档和提交件的评注，批准过程涉及多个不同方，通常需要投入大量的时间、人力和财力。香港地铁清楚地认识到要流畅“纸面模式(paper-model)”过程的需要。需要一个功能强大而易于使用的电子项目管理系统(EPMS)，整个项目团队能在项目全过程中，直观，即时共享项目信息和进行沟通。

解决方案

经过全面的评估和分析，香港地铁选用了宝智坚思解决方案。宝智坚思根据香港地铁的EPMS系统的要求，提供了全面的IT解决方案，并提供安装、配置、实施、培训和维护等服务。基于所要实现的功能性、安全性、可扩展性及适用性，选取了美国Meridian公司的Prolog软件包作为EPMS的实施平台。

自拥有主机网络模式结合Citrix瘦身客户应用程序的使用，PBL项目的团队成员可以相互沟通，连接到所需的数据库信息，图像和文档。自2001年正式启动的30个月内，已有多于96,000个共103GB的数据记录。

“随着深入使用EPMS，我们无需离开办公桌，所有信息均能手到拿来。”香港地铁的设计工程师，Kevin Man说道。“我们还制作了大量标准报告，格式简洁易懂，对香港地铁的管理层的职员非常有用。这些报告节省了大量的处理时间，并能让管理层实时做出更英明的决策。”

香港地铁有限公司 - 竹篙湾线电子项目管理系统

香港地铁 - 竹篙湾线电子项目管理系统

使用

- ✓ 合约经理, 设计经理, 总部, 具体负责的设计顾问, 总包商之间的协同工作
- ✓ 信息、提交件、交付资料等文件的中央贮藏室。(承包商提交表格/工程师回复表格)
- ✓ 进行图纸管理, 发布图纸修改单
- ✓ 信函发布, 文档传送表格, 以及交付文件的批准处理
- ✓ 自动操作设计查询和请求信息
- ✓ 共享和查阅工程照片
- ✓ 每月生成关键绩效指标(KPI)
- ✓ 流畅设计, 承包商和材料提交和批准过程
- ✓ 跟踪所有请求, 检查, 测试
- ✓ 创建和维护现场事务/工程照片
- ✓ 记载所有会议纪要
- ✓ 电子签名

好处

- 📁 显著提高诸如RFI过程等工作流程的效用
- 📁 大大减少A1版面的设计图纸以及报告的硬拷贝量
- 📁 集中存档
- 📁 即时访问信息
- 📁 重复使用信息(知识管理)
- 📁 减少e-mail的通信量
- 📁 简化工程记录的搜集