



## 恒基兆业地产有限公司 - 企业级项目费用管理系统

恒基兆业地产有限公司是香港最大的地产发展商之一，

透过其附属公司监督和参与物业发展运作的各个范畴，包括挑选和购买地盘、编著可行性报告、获取政府及区划批准与变更、设计和兴建发展项目，以及在项目完成之后进行市场推广、租赁和管理。集团住宅发展加起来合并提供了二千一百万平方尺的楼面面积。

### 挑战

恒基兆业希望在以下方面得到改善：

- 过时的费用报告 - 隐性费用持续发生
- 无法对费用信息进行详细分析 - 难以明确责任
- 费用信息的孤岛 - 难以获取和集成

成功的实施不是简单的“保质保量按时完成”。事实上，评定涉及定性和定量两个方面。如何保证恒基兆业业务过程的系统性和一致性，规范和标准化业务行为、路由和项目管理过程，是一个极大的挑战。

### 解决方案

通过对几种方案的评估，恒基兆业选择了宝智坚思的解决方案对企业所有开发和兴建项目的费用进行控制和管理。宝智坚思经验丰富的建筑专才和技术专家针对恒基兆业的业务需求进行量身定做，并与现有系统进行集成，推动系统的实施。当然，Prolog软件本身强大的费用控制功能也是获得青睐的一个重要因素。

宝智坚思提供完整的项目和技术管理服务，在10个月的实施配置过程，对实施进度、资源的使用和花费进行控制和检查；对软件安装、实施、升级、维护和培训服务进行监控。

为了保证实施获得真正成功，宝智坚思对项目团队的主要成员进行知识和技能的传授，进行适当的指导服务。在咨询服务期间，宝智坚思直接聚焦于恒基兆业建设上的核心才能和重要的技能、知识和行为。

香港热线:(852) 2866 6221

国内热线:(86) 800 820 0626

网站: [www.projectaims.com](http://www.projectaims.com)

电邮: [info@projectaims.com](mailto:info@projectaims.com)



## 恒基兆业地产有限公司 - 企业级项目费用管理系统

目的是让恒基兆业的用户理解和吸收大量可用的知识信息，高效使用，更重要的是应用到实际工作当中。

按照恒基兆业建造部副总经理, William Chen的说法, “...相当不错的成本费用控制管理工具...”

### 恒基地产 - 企业级项目费用管理系统

#### 使用

- ✓ 预算管理, 诸如根据事先定义的预算代码结构, 转换估算为预算
- ✓ 采购管理, 诸如创建所有投标包或采购单, 跟踪授标过程
- ✓ 合同管理, 诸如创建带有明细分解的进度款的合同
- ✓ 发票管理, 诸如联机创建和维护分包商和供应商的发票
- ✓ 变更管理, 诸如跟踪特定变更的时间和费用影响
- ✓ 按项目费用管理指导方针和程序标准化所有项目的业务过程
- ✓ 定制与具体详细的业绩关联的较高层次的报告, 用于管理

#### 好处

- ↳ 避免了费用报告的拖延
- ↳ 事先管理项目变更
- ↳ 各层次的信息即时可用
- ↳ 能直接在预算中结合授权管理和变更管理
- ↳ 灵活、简洁、直观